



## COMPTE DE PROFITS ET PERTES

	Comptes 01.01.13 31.12.13 (en CHF)	Budget 01.01.14 31.12.14 (en CHF)	Comptes 01.01.14 31.12.14 (en CHF)	Budget 01.01.15 31.12.15 (en CHF)
<b>PRODUITS</b>	<b>235'678</b>	<b>258'750</b>	<b>328'263</b>	<b>385'000</b>
Brevets	28'450	-	-	95'000
Management de projet	41'145	65'000	67'293	60'000
Autres cours	87'420	116'000	132'165	140'000
Mandats	29'620	30'000	84'675	50'000
Autres produits	1'060	250	40	-
Certification	-	-	-	-
Réseau & manifestations	47'983	47'500	44'090	40'000
<b>CHARGES LIEES A L'AQUISITION DES RECETTES</b>	<b>156'155</b>	<b>159'000</b>	<b>213'382</b>	<b>249'150</b>
Honoraires intervenants	84'715	91'500	127'132	109'950
Salaires intervenants	15'693	-	-	45'500
Salle de cours et frais	41'642	52'500	81'561	83'700
Achats de livres	865	-	-0	-
Certification	-	-	-0	-
Réseau et manifestations	13'240	15'000	4'690	10'000
<b>Marge Brute sur marchandises</b>	<b>79'523</b>	<b>99'750</b>	<b>114'881</b>	<b>135'850</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>46'330</b>	<b>67'000</b>	<b>72'340</b>	<b>70'000</b>
Salaires	41'266	45'000	52'598	50'000
Charges sociales	5'064	20'000	19'664	20'000
Autres charges de personnel	-	2'000	78	-
<b>Marge brute</b>	<b>33'193</b>	<b>32'750</b>	<b>42'542</b>	<b>65'850</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>31'624</b>	<b>35'900</b>	<b>35'839</b>	<b>58'200</b>
Loyers et frais	14'400	14'400	14'400	16'000
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations	458	1'000	667	1'000
Charges d'administration	5'940	5'000	4'389	6'200
Honoraires et frais d'organe	4'285	4'500	6'685	18'000
Frais d'informatique	1'038	1'000	1'563	2'000
Frais de publicité	5'503	10'000	8'135	15'000
<b>EBITDA</b>	<b>1'569</b>	<b>-3'150</b>	<b>6'702</b>	<b>7'650</b>
AMMORTISSEMENTS	2'503	1'000	6'247	5'000
RESULTAT FINANCIER	1'058	750	234	100
<b>EBT</b>	<b>124</b>	<b>-3'400</b>	<b>689</b>	<b>2'750</b>
HORS EXERCICE	-	-	5'534	-
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>124</b>	<b>-3'400</b>	<b>6'223</b>	<b>2'750</b>